

TABLE DES MATIÈRES

| | |
|--|----|
| SOMMAIRE | V |
| AVANT-PROPOS : <i>Olivier Delas, Olivier Bichsel et Baptiste Jouzier</i> | IX |
| Section liminaire. Multilatéralisme : conceptions et fondements | |
| 1 – RELATIONS INTERNATIONALES CONTEMPORAINES ET MULTILATÉRALISME – <i>Marie Bernard-Meunier</i> | 15 |
| I. – <i>BILATÉRALISME</i> | 15 |
| II. – <i>MULTILATÉRALISME</i> | 17 |
| 2 – PERSPECTIVE HISTORIQUE DE LA DIPLOMATIE MULTILATÉRALE – <i>Pierre Colautti</i> | 23 |
| I. – <i>ESSOR DU MULTILATÉRALISME</i> | 24 |
| II. – <i>DIPLOMATIE MULTILATÉRALE ET ORDONNANCEMENT RÉGIONAL</i> | 27 |
| III. – <i>APRÈS L'EFFRITEMENT DU CONCERT EUROPÉEN, OUVERTURE ET INSTITUTIONNALISATION DU MULTILATÉRALISME</i> | 30 |
| IV. – <i>CONCLUSION : UNE DIPLOMATIE TOTALE</i> | 32 |
| 3 – MULTILATÉRALISME, INTERDÉPENDANCE, MONDIALISATION : CONVERGENCES ET DIVERGENCES – <i>Michèle Rioux</i> | 35 |
| I. – <i>MULTILATÉRALISME 1.0 : L'ÈRE DES NATIONALISMES ET L'IMPÉRATIF DE SÉCURITÉ ET D'INDÉPENDANCE DES NATIONS</i> | 36 |
| II. – <i>MULTILATÉRALISME 2.0 : GESTION DES INTERDÉPENDANCES INTERNATIONALES ET LA RÈGLE DE DROIT DANS LES AFFAIRES POLITIQUES, ÉCONOMIQUES ET SOCIALES...</i> | 37 |
| III. – <i>MULTILATÉRALISME 3.0 : LES DÉFIS DE LA GOUVERNANCE GLOBALE DES INTERCONNEXIONS DANS UN CONTEXTE DE MONDIALISATION</i> | 40 |
| IV. – <i>CONCLUSION</i> | 42 |

PARTIE I
Multilatéralisme menacé :
vers la confrontation des multilatéralismes ?

Section I : Une confrontation des multilatéralismes

| | |
|---|-----|
| 4 – EUROPE, RELATIONS SINO-AMÉRICAINES : LE FUTUR DU MULTILATÉRALISME EN ÉTAU ? – <i>Jean Zwahlen et Olivier Bichsel</i> | 49 |
| I. – ÉTAT DES LIEUX DU MULTILATÉRALISME EN 2020 : « LES TROIS MULTILATÉRALISMES » DE NOTRE MONDE | 52 |
| A. – <i>Multilatéralisme américain</i> | 52 |
| B. – <i>Multilatéralisme chinois</i> | 56 |
| C. – <i>Multilatéralisme européen</i> | 60 |
| II. – RELATIONS SINO-AMÉRICAINES : L’AFFRONTEMENT DES MULTILATÉRALISMES ? | 63 |
| A. – <i>Rivalité sino-américaine</i> | 63 |
| B. – <i>Multilatéralisme de la décennie 2020-2030</i> | 69 |
| III. – CONCLUSION | 72 |
| 5 – VISION CHINOISE DU MULTILATÉRALISME – <i>Zhan Su</i> | 75 |
| I. – ÉVOLUTION DE L’ATTITUDE DE L’AUTORITÉ COMMUNISTE CHINOISE ENVERS LE SYSTÈME INTERNATIONAL | 77 |
| A. – 1949-1971 : <i>isolationnisme : méfiance de la Chine envers le système international</i> | 77 |
| B. – 1971-1992 : <i>bilatéralisme : retour de la Chine sur la scène internationale</i> | 77 |
| C. – 1992-2012 : <i>multilatéralisme économique et multilatéralisme régional : implication active de la Chine sous diverses formes et par divers moyens</i> | 78 |
| D. – <i>Depuis 2012 : multilatéralisme international : volonté de la Chine de participer à la gouvernance mondiale</i> . . . | 80 |
| II. – ÉLÉMENTS CLÉS DE LA VISION CHINOISE DU MULTILATÉRALISME | 80 |
| A. – <i>La Chine porte son attention essentiellement sur le développement économique et elle revendique le droit de rattrapage sur les pays développés</i> | 81 |
| B. – <i>La Chine résiste le modèle occidental comme une référence universellement valable et elle défend le droit de différence.</i> | 83 |
| III. – MULTILATÉRALISME À LA CHINOISE À L’ÉPREUVE DE LA NOUVELLE DONNE INTERNATIONALE | 85 |
| 6 – UNION EUROPÉENNE ET MULTILATÉRALISME : ENTRE VALEURS ET INTÉRÊTS – <i>Hugo Flavier</i> | 89 |
| I. – UNE COMBINAISON IDÉALISTE BIEN ORDONNÉE | 92 |
| A. – <i>Une primauté des valeurs effective</i> | 93 |
| B. – <i>Un multilatéralisme prioritaire</i> | 97 |
| II. – UN TROPISME RÉALISTE ASSUMÉ | 100 |
| A. – <i>Formalisation d’une politique des intérêts</i> | 101 |
| B. – <i>Moyens juridiques au soutien d’une politique des intérêts</i> | 105 |

| | |
|---|-----|
| 7 – DE LA COEXISTENCE À L'INDIFFÉRENCE LE SYSTÈME COMMERCIAL MULTILATÉRAL ET LES ACCORDS RÉGIONAUX – <i>Christian Deblock</i> | 109 |
| I. – TEMPS DE LA COEXISTENCE | 110 |
| A. – Débats | 111 |
| B. – Constats | 112 |
| II. – TEMPS DE LA CONCURRENCE | 113 |
| A. – Débats | 114 |
| B. – Constats | 116 |
| III. – TEMPS DE L'INDIFFÉRENCE | 118 |
| A. – Débats | 119 |
| B. – Constats | 121 |
| IV. – CONCLUSION | 121 |
| Section II : Une pandémie révélatrice d'une crise du multilatéralisme | |
| 8 – UNE RÉPONSE MULTILATÉRALE DÉCEVANTE FACE À LA CRISE DE LA COVID-19 ? – <i>Raoul Delcorde</i> | 125 |
| I. – RÉINVENTER LA GOUVERNANCE MONDIALE | 129 |
| II. – VERTUS DU MULTILATÉRALISME | 131 |
| 9 – RÉACTION DE L'UNION EUROPÉENNE À LA PANDÉMIE DE COVID-19 : ENTRE DÉSORGANISATION ET INTÉGRATION – <i>Roberto Angrisani</i> <i>et Sébastien Platon</i> | 133 |
| INTRODUCTION | 133 |
| I. – RÉGULATION DE LA CIRCULATION DES PERSONNES, DES BIENS ET DES SERVICES | 134 |
| A. – Une volonté d'optimiser la circulation des biens et services | 135 |
| 1. – À l'intérieur de l'U.E. | 135 |
| 2. – Aux frontières extérieures | 136 |
| B. – Une tentative de coordonner la circulation des personnes | 137 |
| 1. – Rétablissement des contrôles aux frontières | 137 |
| 2. – Mesures d'interdiction d'entrée | 139 |
| a. – Interdiction d'entrée aux frontières extérieures de l'espace Schengen | 139 |
| b. – Interdiction d'entrée aux frontières intérieures de l'Union européenne | 140 |
| 3. – Une volonté renouvelée de coordination en octobre 2020 | 141 |
| II. – SOUTIEN LOGISTIQUE ET FINANCIER À LA GESTION DE LA CRISE | 142 |
| A. – Financement de la lutte contre l'épidémie | 142 |
| B. – Soutien logistique de l'Union européenne | 142 |
| 1. – Système d'alerte précoce et de réaction | 142 |
| 2. – Mécanisme de protection civile de l'Union européenne | 143 |
| III. – MESURES MONÉTAIRES POUR LA RELANCE | 143 |
| A. – Instruments déjà au service de l'U.E. | 144 |

| | |
|---|-----|
| 1. – Rôle incontournable de la Banque centrale européenne | 144 |
| 2. – Méfiance envers le Mécanisme européen de stabilité | 146 |
| B. – <i>Options proposées lors des négociations</i> | 147 |
| 1. – Fonds de garantie paneuropéen proposé par la B.E.I. | 148 |
| 2. – SURE : l'une des externalités positives de la pandémie | 149 |
| 3. – Obstacles internes au Recovery Fund | 150 |
| 4. – Investissements dans les pays tiers pour réaffirmer le leadership de l'U.E. | 151 |
| 10 – IMPACT DE LA COVID-19 SUR LE MULTILATÉRALISME MILITAIRE – | |
| <i>Brigadier général (retraité) Richard Giguère</i> | 155 |
| I. – PERSPECTIVE | 156 |
| II. – SÉCURITISATION DE LA CRISE ET HIÉRARCHIE DES BESOINS | 157 |
| III. – L'AVENIR NE DOIT PAS NOUS ÉCHAPPER | 162 |
| 11 – FACE À LA CRISE DE LA COVID-19, UN MULTILATÉRALISME ABSENT ? – | |
| <i>Yves Tiberghien</i> | 167 |
| INTRODUCTION | 167 |
| I. – COVID-19 ET CRISE DU MULTILATÉRALISME GLOBAL | 169 |
| <i>Réponse multilatérale au choc économique global</i> | 172 |
| II. – EFFORTS DES ORGANISATIONS INTERNATIONALES ET ESSOR DU MINILATÉRALISME | 175 |
| III. – RÉGIONALISME RÉSILIENT EN EUROPE, ASIE ET AFRIQUE | 177 |
| CONCLUSION | 180 |

PARTIE II

Indispensable multilatéralisme

Section I : Au-delà du commerce, des enjeux globaux en mal de multilatéralisme

| | |
|--|-----|
| 12 – ENJEUX MIGRATOIRES : L'INÉLUCTABLE RENFORCEMENT DE L'APPROCHE MULTILATÉRALE – <i>Baptiste Jouzier</i> | 185 |
| I. – UNILATÉRALISME OU MULTILATÉRALISME : LE DILEMME PREMIER DE L'APPROCHE INTERNATIONALE DU PHÉNOMÈNE MIGRATOIRE | 187 |
| II. – UN DÉVELOPPEMENT TRADITIONNELLEMENT LIMITÉ DU MULTILATÉRALISME EN MATIÈRE MIGRATOIRE | 190 |
| A. – <i>Un multilatéralisme hésitant sur la question de la protection des droits des migrants</i> | 191 |
| B. – <i>Un multilatéralisme presque inexistant sur la question de l'admission des migrants</i> | 194 |

| | |
|---|-----|
| III. – UNE NÉCESSAIRE ÉVOLUTION : L'ÉBAUCHE DE LA « NOUVELLE GOUVERNANCE » | 198 |
| A. – Amorce d'une véritable approche multilatérale face à des enjeux grandissants | 199 |
| B. – Nombreux défis de la concrétisation de l'approche multilatérale | 202 |
| 13 – QUEL MULTILATÉRALISME POUR L'ACTION HUMANITAIRE INTERNATIONALE AU TEMPS DE LA COVID-19 : REPENSER LA SOLIDARITÉ DANS LA COHÉRENCE – <i>Mulry Mondélice</i> | 209 |
| I. – ÉVOLUTION DU SENS DE L'ACTION HUMANITAIRE DANS UN CONTEXTE DE CRISES MULTIDIMENSIONNELLES | 211 |
| A. – Une action permettant la fourniture de biens et services dans des situations variées | 212 |
| B. – Un accent sur la protection des droits dans l'action humanitaire multilatérale | 213 |
| II. – RISQUE D'ÉROSION DE L'ACTION HUMANITAIRE MULTILATÉRALE AVEC LA PANDÉMIE | 215 |
| A. – Au plan universel | 216 |
| B. – Au niveau régional | 218 |
| III. – VERS UNE SOLIDARITÉ POST-COVID-19 DANS LA COHÉRENCE ? | 220 |
| 14 – UNE DÉPENDANCE À RELATIVISER : VERS DE NOUVELLES CHAÎNES DE VALEUR MONDIALES ? – <i>Corinne Vadcar</i> | 223 |
| I. – CHAÎNES DE VALEUR MONDIALES : UN ENJEU DE CRÉATION DE VALEUR | 223 |
| A. – Qu'est-ce qu'une chaîne de valeur ? | 224 |
| B. – Facteurs de mondialisation des chaînes de valeur | 225 |
| II. – SITUATION D'ENTRE-DEUX-CRISES (2008-2020) | 227 |
| A. – Crise financière de 2008-2009 comme période charnière | 227 |
| B. – Des chaînes de valeur qui restent majoritairement régionales | 228 |
| C. – Une guerre commerciale visant à faire bouger les lignes | 229 |
| III. – QUELLES ÉVOLUTIONS À VENIR ? | 230 |
| A. – Trois nouveaux schémas de chaînes de valeur | 230 |
| B. – Des chaînes plus immatérielles | 231 |
| 15 – VERS UNE GESTION MULTILATÉRALE DES FONDS MARINS ? – <i>Frédéric Schneider</i> | 235 |
| I. – GESTION MULTILATÉRALE DES RESSOURCES DE LA ZONE | 239 |
| A. – Une gestion fondée sur la reconnaissance d'un patrimoine commun de l'humanité | 239 |
| B. – Une gestion confiée à l'Autorité internationale des fonds marins | 241 |
| II. – VERS UNE GESTION MULTILATÉRALE DE LA BIODIVERSITÉ DE LA ZONE | 243 |
| A. – Travail accompli par l'Autorité pour une gestion durable des activités liées aux ressources de la Zone | 243 |
| B. – Contribution de l'Autorité à la gestion de la biodiversité marine des zones ne relevant pas de la juridiction nationale | 246 |

**Section II : Un renforcement de la réponse multilatérale
face aux enjeux environnementaux**

| | |
|--|-----|
| 16 – ET SI LE PACTE MONDIAL POUR L'ENVIRONNEMENT PRENAIT LA FORME D'UNE SIMPLE DÉCLARATION : UN CHEVAL DE TROIE POUR UNE MEILLEURE MISE EN ŒUVRE DES NORMES ENVIRONNEMENTALES ? – <i>Geneviève Dufour</i> | 251 |
| I. – DE PARIS À NAIROBI : GENÈSE D'UN TEXTE « À MARTYRISER » | 253 |
| II. – NÉGOCIATION MULTILATÉRALE D'UNE DÉCLARATION COMME PRÉTEXTE À L'ÉMERGENCE D'UNE CONSCIENCE JURIDIQUE COLLECTIVE | 258 |
| A. – <i>Déclaration de l'O.I.T. de 1998 : un outil promotionnel et de mise en œuvre des droits et principes fondamentaux du travail</i> | 260 |
| B. – <i>Déclarations politiques : une main de fer dans un gant de velours ?</i> | 264 |
| 17 – CHANGEMENTS CLIMATIQUES : UN MULTILATÉRALISME EN MUTATION ? – <i>Géraud de Lassus Saint-Geniès</i> | 269 |
| INTRODUCTION | 269 |
| I. – CENTRALITÉ DE LA FONCTION NORMATIVE | 271 |
| II. – VERS UN DÉCLIN DE LA FONCTION NORMATIVE ? | 273 |
| III. – ENTRE ESPOIR ET RÉALISME, QUELLE RECONFIGURATION POUR LE MULTILATÉRALISME ? | 275 |
| CONCLUSION | 278 |
| 18 – HYDRE SANS TÊTE : LE PARADOXE DE L'ACTION CLIMATIQUE MONDIALE – <i>Hugo Séguin</i> | 279 |
| INTRODUCTION | 279 |
| I. – NAISSANCE ET EXPLOSION DU MULTILATÉRALISME CLIMATIQUE | 280 |
| <i>L'échec de Copenhague, précurseur d'un régime climatique d'un genre nouveau</i> | 283 |
| II. – ACCORD DE PARIS ET AVÈNEMENT D'UN MULTILATÉRALISME D'UN TYPE NOUVEAU | 285 |
| III. – APPRÉHENDER AUJOURD'HUI L'ACTION CLIMATIQUE | 287 |
| OBSERVATIONS FINALES | 291 |
| 19 – PERSPECTIVES ET DÉFIS DE LA GOUVERNANCE MULTILATÉRALE EN ARCTIQUE – <i>Pauline Pic</i> | 293 |
| INTRODUCTION | 293 |
| I. – MULTILATÉRALISME ET RÉGIONALISME EN ARCTIQUE : CADRAGE THÉORIQUE | 294 |
| II. – QUELLES LIMITES POUR L'ARCTIQUE ? | 296 |

| | |
|---|-----|
| A. – <i>Une forte tradition de coopération régionale</i> | 297 |
| B. – <i>Une région en mutation</i> | 300 |
| C. – <i>Un multilatéralisme en crise ?</i> | 303 |
| CONCLUSION | 306 |
| REMERCIEMENTS | 307 |
| Section III : Quel multilatéralisme pour les défis sécuritaires ? | |
| 20 – CYBERCRISES, NOUVELLES MENACES INTERNATIONALES : | |
| QUELLES RÉPONSES MULTILATÉRALES ? – <i>Bertrand Warusfel</i> | 311 |
| INTRODUCTION | 311 |
| I. – <i>CYBERCRISES, MODALITÉ TYPIQUE DES CRISES CONTEMPORAINES</i> | 312 |
| A. – <i>Caractéristiques des crises sécuritaires</i> | 312 |
| B. – <i>Attaques numériques comme cause de crises sécuritaires</i> | 313 |
| II. – <i>FREINS À L'ÉMERGENCE DE PRINCIPES MULTILATÉRAUX DE CYBERCONFIANCE</i> | 317 |
| A. – <i>Une internationalisation contrariée</i> | 317 |
| B. – <i>Une sécurisation demandée aux grands opérateurs privés</i> | 319 |
| III. – <i>NÉCESSITÉ DE DÉPASSER CES BLOCAGES</i> | 320 |
| A. – <i>Précédent de la Convention sur la cybercriminalité</i> | 320 |
| B. – <i>Nécessité de reprendre l'initiative au niveau multilatéral</i> | 321 |
| CONCLUSION | 324 |
| 21 – NÉCESSAIRE RÔLE GÉOSTRATÉGIQUE MULTILATÉRAL | |
| DE L'UNION EUROPÉENNE – <i>Stefano Felician Beccari</i> | 327 |
| I. – INTRODUCTION | 327 |
| II. – <i>MULTILATÉRALISME, « PIERRE ANGULAIRE » DE L'UNION EUROPÉENNE :</i> <i>LES DERNIERS DÉVELOPPEMENTS</i> | 329 |
| III. – <i>CONTEXTE ACTUEL : FACTEURS DE CHANGEMENT EXTERNES ET INTERNES</i> | 332 |
| IV. – <i>AU-DELÀ DE LA GÉOPOLITIQUE : LES PROGRAMMES DE SÉCURITÉ ET DE DÉFENSE</i> | 337 |
| V. – <i>PAS SEULEMENT LA TRANSITION VERTE : LES DÉFIS OUVERTS</i> | 339 |
| VI. – CONCLUSION | 342 |
| 22 – L'OTAN PEUT-ELLE ENCORE AVOIR UN RÔLE MULTILATÉRAL ? – | |
| <i>Anessa L. Kimball</i> | 345 |
| I. – <i>ÉTAT DES RELATIONS ENTRE L'OTAN ET L'U.E. : DEUX THÈMES COMMUNS</i> | 346 |
| <i>Thème 1 : des mandats différents mais complémentaires</i> <i>(domaines, champ d'application)</i> | 347 |
| <i>Thème 2 : différents critères d'adhésion (précision,</i> <i>ampleur des changements, complexité des critères)</i> | 348 |
| II. – <i>CONCEPTION INSTITUTIONNELLE DE L'OTAN</i> | 349 |

| | |
|--|-----|
| III. – L'OTAN EN TANT QUE FOURNISSEUR D'UN BIEN PUBLIC | 350 |
| IV. – L'OTAN SOUFFRE-T-ELLE DE MORT CÉRÉBRALE ? L'ÉPREUVE DE LA TURQUIE . . . | 351 |
| V. – L'OTAN EN TANT QUE PARTENAIRE MULTILATÉRAL EN EUROPE | 352 |
| VI. – FUTUR DES RELATIONS ENTRE L'OTAN ET L'U.E. | 354 |
| CONCLUSION | 357 |
| 23 – QUEL AVENIR POUR LE MULTILATÉRALISME, L'UNION EUROPÉENNE ET LA DIPLOMATIE DES SOMMETS FACE AUX ENJEUX DE SÉCURITÉ ? – <i>Chantal Lavallée</i> | 359 |
| INTRODUCTION | 359 |
| I. – DIPLOMATIE DES SOMMETS : UN MODE DE FONCTIONNEMENT | 360 |
| II. – DIPLOMATIE DES SOMMETS : UN OUTIL DE COOPÉRATION | 365 |
| III. – DIPLOMATIE DES SOMMETS : UN MOYEN D'INFLUENCE | 367 |
| CONCLUSION | 371 |
| PARTIE III Quelles perspectives pour l'avenir du multilatéralisme au XXI^e siècle ? | |
| Section I : Vers une redistribution des rôles multilatéraux ? | |
| 24 – RETOUR DE LA RUSSIE DANS LE MULTILATÉRALISME ? – <i>Yann Breault</i> | 377 |
| I. – PORTES CLOSES DE L'U.E. ET DE L'OTAN | 378 |
| II. – MARGINALISATION DE SON RÔLE AU CONSEIL DE SÉCURITÉ | 382 |
| III. – DÉFI D'UN MULTILATÉRALISME NON OCCIDENTAL | 385 |
| IV. – UN AVENIR INDÉTERMINÉ | 389 |
| 25 – L'INDE ET SON VOISIN CHINOIS : DES ENJEUX SÉCURITAIRES STRUCTURANTS – <i>Serge Granger</i> | 391 |
| I. – SÉCURITÉ FRONTIÈRE ET MILITAIRE | 392 |
| II. – SÉCURITÉ ÉNERGÉTIQUE | 397 |
| III. – SÉCURITÉ INDUSTRIELLE ET COMMERCIALE | 399 |
| CONCLUSION | 401 |
| 26 – MULTILATÉRALISME INCERTAIN DE L'ASEAN DANS LA SÉCURITÉ EN ASIE DU SUD-EST – <i>Gérard Hervouet</i> | 403 |
| I. – RÈGLES DU JEU | 404 |
| II. – ASEAN EN QUÊTE D'UNE ARCHITECTURE DE SÉCURITÉ | 406 |

| | |
|---|-----|
| III. – <i>TEST DU CONFLIT CAMBODGIEN</i> | 408 |
| IV. – <i>HÉRITAGES DIFFICILES</i> | 410 |
| V. – <i>REVENDEICATIONS EN MER DE CHINE MÉRIDIONALE</i> | 413 |

**Section II : Vers une reconfiguration
du multilatéralisme ?**

| | |
|--|-----|
| 27 – RÉGIONALISME ÉCONOMIQUE : UNE SOLUTION INSUFFISANTE À LA PANNE DU MULTILATÉRALISME – <i>Richard Ouellet</i> | 419 |
| I. – <i>LE MULTILATÉRALISME ÉCONOMIQUE EN PANNE</i> | 421 |
| II. – <i>LES RÉGIONALISMES EN ESSOR</i> | 426 |
| III. – <i>APPORTS ET ANGLES MORTS DU RÉGIONALISME</i> | 432 |
| CONCLUSION | 433 |
| 28 – PROFITER DE LA CRISE DU SYSTÈME MULTILATÉRAL DE LIBRE-ÉCHANGE POUR CONCEVOIR UN MODÈLE DE LIBRE-ÉCHANGE SOUTENABLE – <i>Nicolas Levrat et Yuliya Kaspiarovich</i> | 435 |
| I. – <i>FORCES ET FAIBLESSES DU LIBRE-ÉCHANGE</i> | 436 |
| A. – <i>Mécanique grippée du libre-échange multilatéral</i> | 436 |
| B. – <i>Au-delà des modèles économiques, le libre-échange comme facteur de paix</i> | 440 |
| II. – <i>CRISES GLOBALES, LIBRE-ÉCHANGE ET MULTILATÉRALISME</i> | 441 |
| A. – <i>Chocs externes</i> | 442 |
| B. – <i>Crises politiques</i> | 445 |
| 29 – TRANSITION HÉGÉMONIQUE ET CRISE DU MULTILATÉRALISME – <i>Stéphane Paquin</i> | 449 |
| I. – <i>THÉORIE DE LA STABILITÉ HÉGÉMONIQUE : QUOI DE NEUF ?</i> | 451 |
| II. – <i>TRANSITION HÉGÉMONIQUE ET CRISE DU MULTILATÉRALISME</i> | 455 |
| CONCLUSION | 458 |
| 30 – MULTILATÉRALISME À L'OMBRE DE LA PUISSANCE – <i>Bertrand Badie</i> | 461 |
| I. – <i>PARRAINAGE DE PUISSANCE</i> | 462 |
| II. – <i>OTAGE DURABLE DE LA PUISSANCE</i> | 466 |
| III. – <i>MULTILATÉRALISME ET MÉTAPUISSANCE</i> | 468 |